



La démarche de concertation pour contribuer à l'élaboration du PTGE Seugne

Comité de territoire mardi 10 décembre 2019

- **Ifrée : conception et animation du dispositif de concertation**
- Préalables et principes généraux
- Diagnostic préalable : retours sur la démarche
- Perception des acteurs : restitution des entretiens
- Nos préconisations

Ifrée :
conception et animation du dispositif
de concertation



Ifrée : un outil éducatif au service de la démocratie environnementale

Basé : Villiers-en-Bois sur le site du CNRS dans les Deux-Sèvres

Objet : Favoriser le dialogue entre les acteurs

Son rôle : Aider à la recherche d'accords respectueux des besoins de chacun

Personne en charge du projet : Marie Eraud, chargée de mission à l'Ifrée en charge de la conception et de l'animation du dispositif de concertation



Ifrée



La mission qui nous a été confiée :



- Ifrée : conception et animation du dispositif de concertation
- **Préalables et principes généraux**
- Diagnostic préalable : retours sur la démarche
- Restitution des entretiens
- Nos préconisations

Concertation : Préalables et principes généraux



Différents modèles de gestion des projets et des politiques publiques

La communication repose souvent sur le modèle :

Décider-annoncer-défendre

La concertation repose sur le modèle :

Dialoguer (analyser, élaborer, choisir) – décider



La concertation est un processus de dialogue et de recherche d'accord, dont le but est de parvenir à des propositions (d'orientations, d'actions) acceptées par toutes les différentes catégories d'intérêts concernées.

Deux dimensions primordiales :

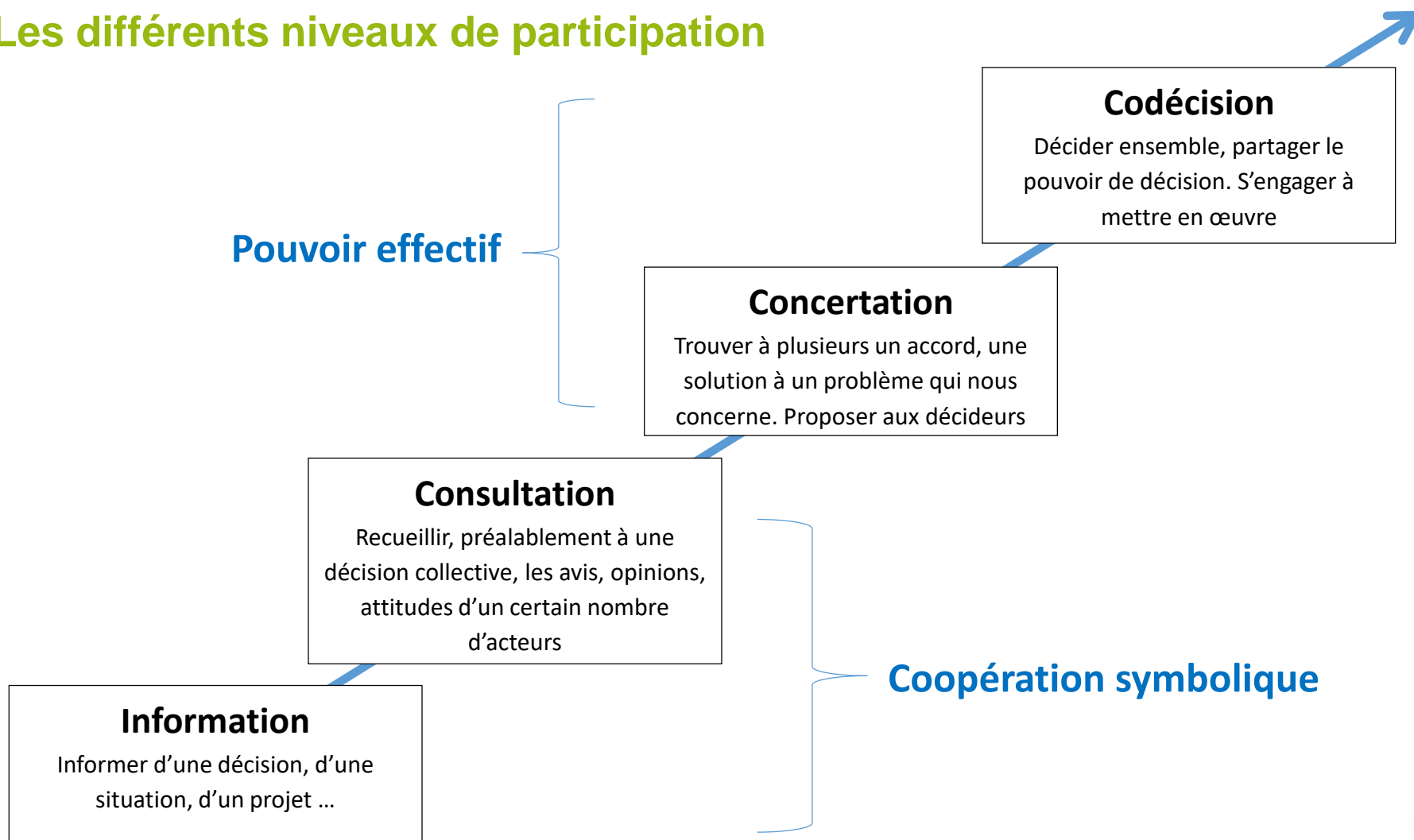
- l'inscription dans le **processus décisionnel**
- le niveau d'**interaction entre les participants**



Concertation : Préalables et principes généraux



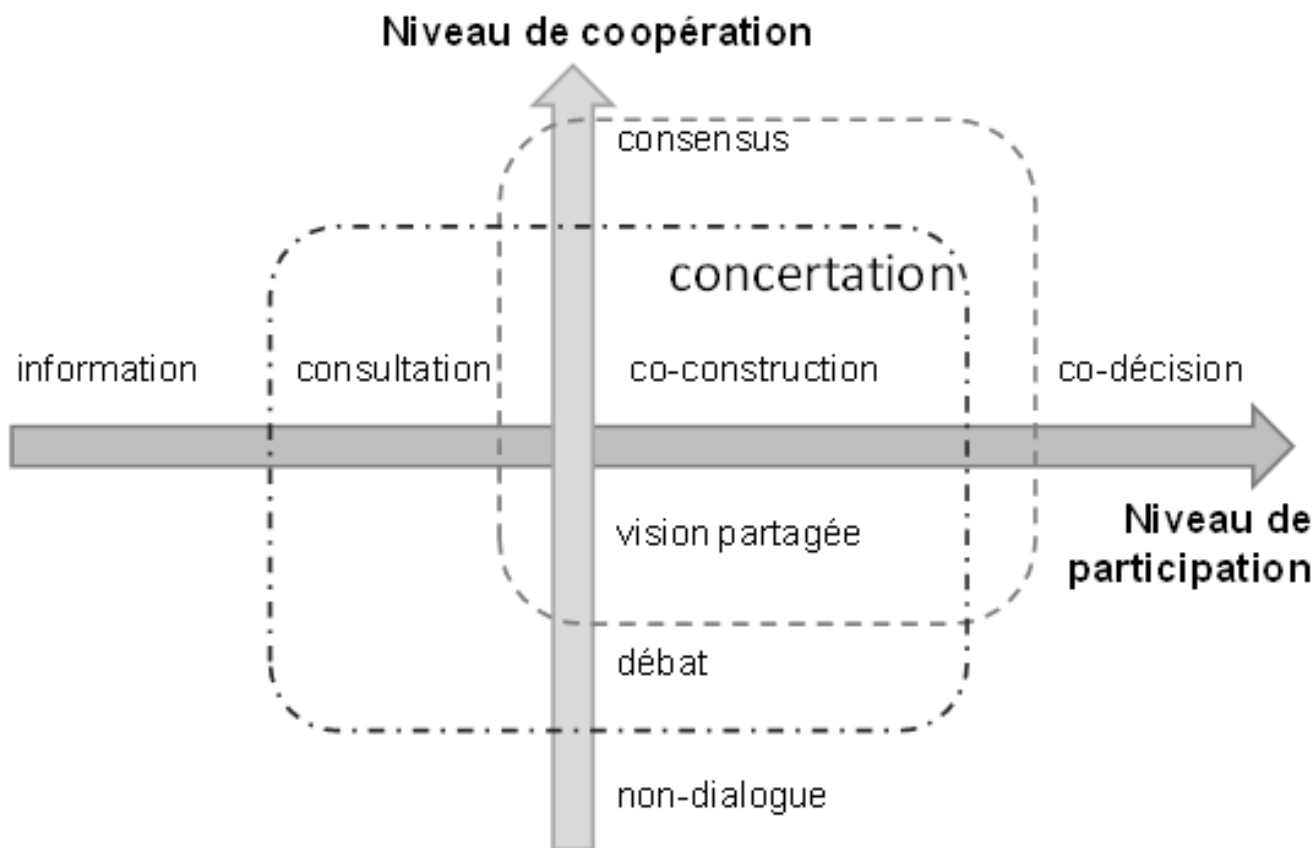
Les différents niveaux de participation



Concertation : Préalables et principes généraux



Des visions différentes de ce que peut recouvrir la concertation



Concertation : Préalables et principes généraux



Dans quelles circonstances faire de la concertation ?

Quand le **problème est complexe** : les solutions ne sont pas évidentes à identifier, à élaborer et à mettre en œuvre.

Quand **les projets, les actions ne se feront pas sans l'implication (volontaire) des acteurs concernés.**

Quand **la question, le projet, sont conflictuels, mal accueillis, mal perçus.**

Quand **on ne résoudra pas** le problème traité **par la seule action d'une catégorie d'acteurs** : lorsqu'il qu'il serait nécessaire que d'autres agissent, lorsqu'il est nécessaire que les actions existantes dans le domaine gagnent en complémentarité, en cohérence.

Quand on a un projet « pour » un public ciblé et que l'on **maitrise mal les contraintes des principaux intéressés.**

Quand les **1ères tentatives** sont **considérées comme inadaptées.**



Concertation : Préalables et principes généraux



- Le dispositif doit être **sincère** et tourné vers l'action. Il doit rester une décision à prendre, une marge de manœuvre, sur des **sujets importants** pour les acteurs concernés. Il doit avoir [potentiellement] une **influence sur la décision : améliorer un projet, une décision.**
- Il doit impliquer **tous ceux qui sont concernés** par la décision (le projet, la question) qu'ils en tirent avantage ou non, et quelque soit leur position.
- Il doit associer (comprendre) **une partie prenante** reconnue par toutes les autres comme « **légitime** » **pour décider** en dernier ressort, sans elle, le processus ne peut être « bouclé ».
- Il doit permettre une discussion réelle, **une délibération** et le passage d'idées individuelles à des idées collectives. Production et écriture collective. **Les personnes sont les auteurs des contenus produits.**



- Ifrée : conception et animation du dispositif de concertation
- Préalables et principes généraux
- **Diagnostic préalable : retours sur la démarche**
- Restitution des entretiens
- Nos préconisations

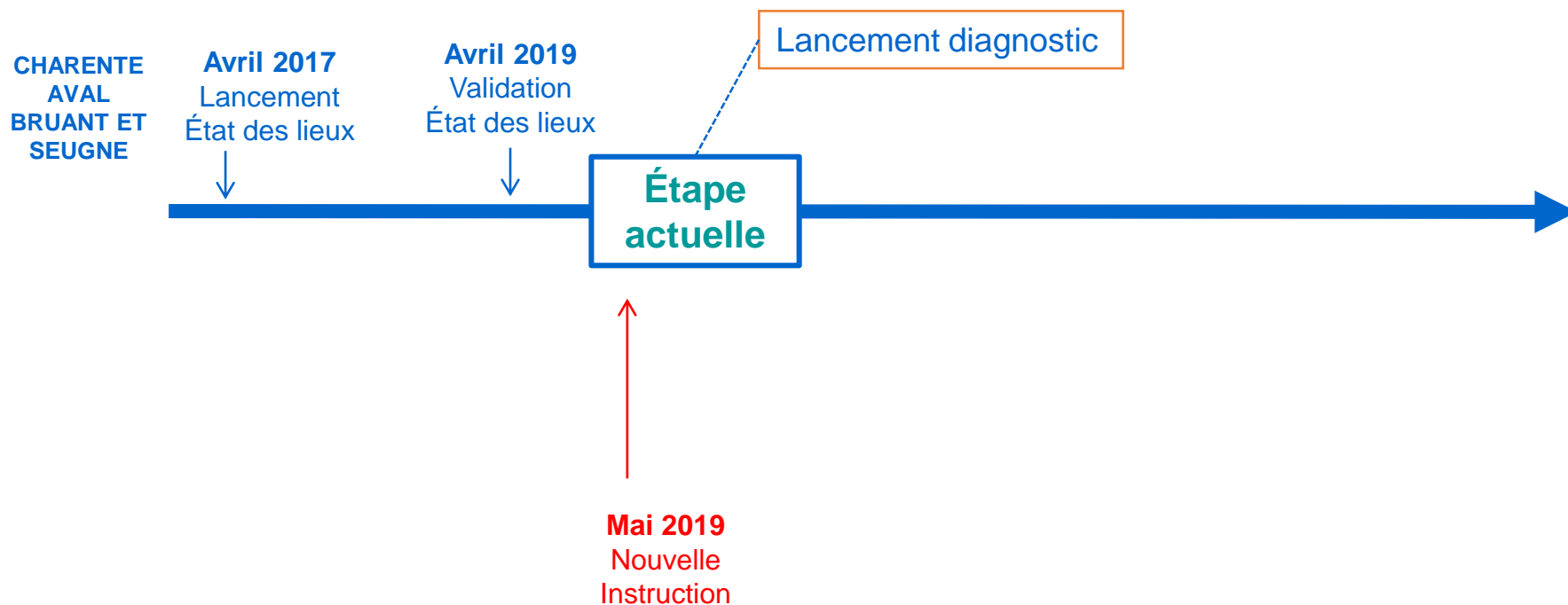
Diagnostic préalable : retours sur la démarche



Diagnostic préalable : retours sur la démarche



- **Elaboration d'un PTGE**



Diagnostic préalable : retours sur la démarche



- **Notre rôle**

Vous aider à identifier :

- Les différents espaces de participation possibles : décision, co-élaboration, consultation, information
- les questions qui pourraient être traitées avec les parties prenantes
- Les compositions nécessaires pour leur traitement

Préparer et animer ces espaces

Avril Mai Juin Juillet ... Septembre Octobre Novembre Décembre Janvier Février Mars



Cadrage



Diagnostic préalable



- **Qu'est-ce que c'est ?**

Préparer une concertation, en :

- **vérifiant la disposition des acteurs** à s'engager dans ce processus de concertation,

- recueillant la **vision** que les acteurs concernés ont **de la situation**, en identifiant leurs **préoccupations** principales,

- recueillant les contraintes, les propositions sur **l'organisation logistique de la démarche.**

- **Comment cela se passe ?**

- réalisation d'**entretiens auprès des acteurs**,

- **rédaction d'une synthèse.**



Diagnostic préalable : retours sur la démarche



- **Identification des acteurs à rencontrer**



Diagnostic préalable : retours sur la démarche



- **Identification des acteurs à rencontrer**
- **Déroulement des entretiens**



Diagnostic préalable : retours sur la démarche



29 personnes rencontrées dont 14 spécifiquement territoire PTGE

- **Associations (8 personnes)**

Nature Environnement 17, SOS rivières, UFC Que choisir Poitou-Charentes, LPO Nationale, FDPPMA 17 et Environat

- **Collectivités (6 personnes)**

Eau 17 et SYMBAS

- **Agriculteurs (8 personnes)**

en polyculture élevage caprin laitier non-irrigant,
en viticulture et polyculture irrigant,
en viticulteur et arboriculteur irrigant,
en viticulture, polyculture et élevage bovin viande laitier irrigant,
en plantes aromatiques et médicinales en système biologique,
en maraichage en système biologique irrigant,
Lycée Viticole Le Renaudin.

- **Organismes professionnels agricoles (6 personnes)**

Groupe Isidore, Landreau Groupe, BNIC, UGVC, GAB 17.

- **Entreprise (1 personne)**

Thermes de Jonzac.



- Ifrée : conception et animation du dispositif de concertation
- Préalables et principes généraux
- Diagnostic préalable : retours sur la démarche
- **Restitution des entretiens**
- Nos préconisations

Restitution des entretiens



Vision de la situation sur la Seugne

- **La problématique quantitative sur le chevelu**
- **Une gestion de l'eau à l'échelle du bassin qui doit être repensée**
- **Problèmes d'entretiens du cours d'eau et de ses aménagements**



Vision de la situation sur les deux territoires

- Regards sur le modèle agricole

- ✓ Une politique agricole incitative vers un modèle agricole standardisé
- ✓ L'agriculture : un champ professionnel et des pratiques en évolution constante
- ✓ Le regard des autres, de la société sur les agriculteurs, de plus en plus mal vécus
- ✓ Des attentes croissantes de la société envers le monde agricole
- ✓ L'état des sols : une nouvelle ligne directrice dans la conduite des exploitations
- ✓ L'agriculture biologique : des visions toujours aussi multiples



Vision de la situation sur les deux territoires

- Regards sur l'irrigation

- ✓ Gestion de l'irrigation
- ✓ L'irrigation, pour quelle activité agricole !
- ✓ Perception des cultures irriguées : le maïs devenu un symbole
- ✓ Vignes et irrigation, une pratique en devenir ou déjà une réalité ?
- ✓ Une problématique en lien avec l'eau potable



Vision de la situation sur les deux territoires

- Regards sur les réserves

- ✓ Des réserves : des arguments pour et des arguments contre
- ✓ Des réserves sous conditions...

- Regards sur le changement climatique

- Regards sur les problématiques de qualité en lien avec d'autres activités : industrielle et touristique



Restitution des entretiens



Perception sur les PTGE Charente aval/Bruant et Seugne

- **Cadre et gouvernance**
- **La méthode d'élaboration des PTGE**



Vision sur la démarche de concertation

- Vigilances méthodologiques

- ✓ Certains ont dit apprécier que les porteurs de projets aient mis en place cette démarche avec cette première étape d'entretiens. Beaucoup nous ont dit être prêts à y participer.
- ✓ D'autres on dit ne pas souhaiter y être présents considérant que le dialogue ne sera pas possible entre acteurs conventionnels irrigants et autres acteurs souhaitant des modèles alternatifs.



Vision sur la démarche de concertation

- Vigilances méthodologiques

- ✓ Avoir connaissance des anciens projets de réserves.
- ✓ Composition des espaces de travail, doit permettre la participation ou la représentation des citoyens au travers de leurs élus.
- ✓ Mandat de la concertation, réelle prise en compte du travail issus des groupes.
- ✓ Les gens sont à « cran », il y a une cristallisation des débats, les groupes de concertation doivent être composés de gens ouverts pour qu'il y ait un dialogue plus ouvert.
- ✓ Mettre tous les acteurs du territoire autour de la table (habitants, consommateurs, Eau 17, industriels, irrigants...).



Votre regard sur ces perceptions



- Ifrée : conception et animation du dispositif de concertation
- Préalables et principes généraux
- Diagnostic préalable : retours sur la démarche
- Restitution des entretiens
- **Nos préconisations**

Nos préconisations



Les sujets, problèmes qui se posent sur la Seugne

- Quels indicateurs de surfaces consolider dans la perspective de l'élaboration du PTGE de la Seugne ?
- Quelles stratégies de gestion hydrique sur le bassin de la Seugne pour mieux prendre en compte le fonctionnement du chevelu ?



Les sujets, problèmes qui se posent sur les deux bassins

- Comment faire pour que l'irrigation/l'accès à l'eau soit le levier de l'évolution des pratiques agricoles (diversification, rallongement des rotations, changement des systèmes d'exploitation) dans une perspective de changement climatique ?
- Transfert de l'irrigation vers l'atelier vigne : quels sont les risques pour la ressource en eau ?
- Polyculture élevage laitier : quelles diversifications possibles en lien avec les cahiers des charges des laiteries, tout en maintenant l'autonomie alimentaire de l'exploitation ?
- Comment faire pour qu'une retenue soit d'intérêt général ?
- Comment sécuriser l'engagement collectif dans le travail ?



Une démarche qui doit :

- Solliciter les acteurs sur des sujets et des questions qui les concernent, territorialiser les questions car c'est source d'appartenance et d'engagement
- Solliciter les acteurs sur des questions très opérationnelles
- Aller au-delà des volontaires et représentants des catégories des parties prenantes
- Composer le collectif de travail avec des acteurs aux visions divergentes pour permettre un traitement multiple de la question
- Confirmer le mandat de travail aux groupes et l'existence de marges de manœuvre
- Démarrer dès maintenant un travail de concertation sur une question qui préoccupent les acteurs



Nos préconisations



PHASE 1
ÉTAT DES LIEUX

PHASE 2
DIAGNOSTIC

PHASE 3
STRATÉGIE

PHASE 4
PROGRAMME
D' ACTIONS

Une
« réunion
publique »
sur chaque
territoire



Nos préconisations



PHASE 1
ÉTAT DES LIEUX

PHASE 2
DIAGNOSTIC

PHASE 3
STRATÉGIE

PHASE 4
PROGRAMME
D' ACTIONS

Une
« réunion
publique »
sur chaque
territoire

Une **réunion de
travail** avec les
**acteurs des
territoires**

Etat des lieux

Synthèse
entretiens

Pré-diagnostic
interne

A partir de l'état des lieux, de la synthèse du diag préalable et de la synthèse des éléments de diagnostic compilés par l'équipe d'animation :

- Dégager des problèmes, questions sur le territoire en lien avec la problématique de déficit quantitatif de l'eau
- Hiérarchiser ces problèmes, questions prioritaires à traiter

Nos préconisations



PHASE 1
ÉTAT DES LIEUX

PHASE 2
DIAGNOSTIC

PHASE 3
STRATÉGIE

PHASE 4
PROGRAMME
D'ACTIONS

Une
« réunion
publique »
sur chaque
territoire

Une **réunion de
travail** avec les
**acteurs des
territoires**

Diagnostic interne :
reprise de la production
issue de l'atelier pour
compléter le diagnostic
EPTB et Syres 17 avec
Ifrée



Nos préconisations



PHASE 1
ÉTAT DES LIEUX

PHASE 2
DIAGNOSTIC

PHASE 3
STRATÉGIE

PHASE 4
PROGRAMME
D' ACTIONS

Une
« réunion
publique »
sur chaque
territoire

Une **réunion de
travail** avec les
**acteurs des
territoires**

Diagnostic interne :
**reprise de la production
issue de l'atelier pour
compléter le diagnostic
EPTB et Syres 17 avec
Ifrée**

Une réunion
« **Comité de
territoire** »

- Prendre connaissance du diagnostic
- Amender son contenu
- Hiérarchiser ces problèmes, questions prioritaires à traiter

Nos préconisations



PHASE 1
ÉTAT DES LIEUX

PHASE 2
DIAGNOSTIC

PHASE 3
STRATÉGIE

PHASE 4
PROGRAMME
D' ACTIONS

Une
« réunion
publique »
sur chaque
territoire

Une **réunion de
travail** avec les
**acteurs des
territoires**

Diagnostic interne :
**reprise de la production
issue de l'atelier pour
compléter le diagnostic
EPTB et Syres 17 avec
Ifrée**

Une réunion
« **Comité de
territoire** »

Diagnostic interne :
**reprise des
amendements issus des
comité de territoire
pour finaliser le
diagnostic, EPTB et
Syres 17 avec Ifrée**

Alternance entre des espaces :

- d'information : réunion publique
- de concertation : réunion de travail avec les acteurs
- de décision : comité de territoire et CLE

Nos préconisations



PHASE 1
ÉTAT DES LIEUX

PHASE 2
DIAGNOSTIC

PHASE 3
STRATÉGIE

PHASE 4
PROGRAMME
D' ACTIONS

Une
« réunion
publique »
sur chaque
territoire

Une **réunion de
travail** avec les
**acteurs des
territoires**

Diagnostic interne :
**reprise de la production
issue de l'atelier pour
compléter le diagnostic
EPTB et Syres 17 avec
Ifrée**

Une réunion
« **Comité de
territoire** »

Diagnostic interne :
**reprise des
amendements issus des
comité de territoire
pour finaliser le
diagnostic, EPTB et
Syres 17 avec Ifrée**

Démarrage d'un groupe de concertation sur une question ou un problème urgent avec les acteurs

Identifier les sujets importants à aborder pour traiter correctement la question du groupe
Identifier les problèmes
Imager les solutions pour les dépasser
Identifier les points d'accords et de désaccords
Synthèse et transmission pour le travail sur la stratégie et l'élaboration des actions

Votre regard sur nos préconisations





Ifrée

Institut de formation et de recherche
en éducation à l'environnement

Ifrée

405, route de Prissé-la-Charrière

F-79360 Villiers-en-Bois

Tél. : +33 (0)5 49 09 64 92

E-mail : ifree@ifree.asso.fr • www.ifree.asso.fr